

## ”OPTIMALT UDBYTTE AF DIN BESTYRELSE ”

Program for modul 1 - d. 13. maj 2019 kl. 8.30-14.15

Sted: Erhvervshus Nordjylland, NOVI, Niels Jernes Vej 10, Aalborg

Tidspunkt	Indhold	Undervisere
8:30 – 9:10	<b>Velkomst, introduktion og præsentation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Velkomst</li> <li>• Baggrunden for initiativet</li> <li>• Introduktionen til programmet</li> <li>• Præsentation af oplægsholdere og deltagere</li> </ul>	Erhvervshus Nordjylland Business Aalborg Vækst Jammerbugt  Pluss Leadership
9:10 – 10:00	<b>Selskabsledelse og rammerne for bestyrelsen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Motiver til professionalisering af bestyrelsesarbejdet – generelt og set fra deltagerne</li> <li>• Ejerskab og selskabsledelse</li> <li>• Ejerafklaring og –strategi</li> </ul>	Karsten Vind Pluss
10:00 – 10:15	Refleksion og dialog	
10:15 – 10:45	<b>Sådan har jeg opnået værdi af en ekstern bestyrelse</b> - en praktisk vinkel på samarbejdet mellem en ekstern bestyrelse og en ejerleder/virksomhedsleder	Allan Søgaard Møller Indehaver Jysk Elteknik
10:45 – 11:00	<b>Introduktion til arbejdet med individuel handlingsplan</b>	Karsten Vind Pluss
11:00 – 11:45	<b>Bestyrelsens opgaver</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestyrelsens univers – de grundlæggende bestyrelsesfunktioner</li> <li>• Deltagernes vurdering af, i forhold til hvilke funktioner og opgaver de især har behov for en bestyrelse eller et advisory board</li> </ul>	Karsten Vind Pluss
11:45 – 12:30	Refleksion og dialog	
12:30 – 13:00	<b>Bestyrelsens juridiske ansvar</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestyrelsesansvar og -forsikring</li> </ul>	Thomas Bang Christensen, Advokat, Ejerpartner HjulmandKaptain
13:00 – 13:45	<b>Samarbejdet i og med bestyrelsen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forskellige arbejdsformer i bestyrelsen</li> <li>• Formandens rolle og samarbejdet med direktionen</li> <li>• Kendetegn ved det effektive bestyrelsesarbejde</li> <li>• Bestyrelsesværktøjer: Årshjul og evaluering af samarbejdet</li> </ul>	Karsten Vind Pluss
13:45 – 14:15	<b>Opsamling &amp; Vækstplan, Timesedler samt et kig frem mod næste modul</b>	Karsten Vind Pluss Erhvervshus Nordjylland

## Program for modul 2 - d. 20. maj 2019 kl. 8.30-13.15

Sted: Sport og Kulturcenter Brovst, Damengvej 2, 9460 Brovst

Tidspunkt	Indhold	Undervisere
8:30 – 8:45	<b>Velkomst og introduktion til dagens program</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Opsamling og refleksioner fra sidst og introduktion til dagens program</li> </ul>	Erhvervshus Nordjylland Vækst Jammerbugt Pluss Leadership
8:45 – 9:30	<b>Strategi og forretningsudvikling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvad er strategi og hvorfor giver det mening at arbejde med det i en mindre virksomhed?</li> <li>Modeller og metoder for arbejdet med strategiudvikling og – implementering. Praktiske eksempler</li> </ul>	Karsten Vind Pluss
9:30 – 10:00	<b>Case - Strategiudvikling i bestyrelsen, del 1</b>	Karsten Vind Pluss
10:00 – 10:15	Refleksion og dialog	
10:15 – 11:00	<b>Strategi og forretningsudvikling (fortsat)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Forretningsmodel og forretningsudvikling. Hvordan arbejder bestyrelsen med at udvikle virksomheden?</li> </ul>	Karsten Vind Pluss
11:00 – 11:30	<b>Regnskabsmæssige udfordringer og opmærksomhedspunkter fra bestyrelsens vinkel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Regnskabsforståelse og vurdering af den økonomiske situation i virksomheden</li> <li>Vigtige nøgletal</li> <li>Andre opmærksomhedspunkter</li> </ul>	Søren Beer Møller Statsautoriseret revisor BRANDT Revision & Rådgivning, Fjerritslev
11:30 – 12:15	<b>Case - Strategiudvikling i bestyrelsen, del 2</b> Samt Refleksion og dialog	Karsten Vind Pluss
12:15 – 12:45	<b>Bestyrelsens rolle i opfølgning på strategi og beslutninger</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bestyrelsen i den opfølgende rolle</li> <li>Risikostyring</li> <li>Løbende rapportering, hvordan og om det rigtige</li> </ul>	Karsten Vind Pluss
12:45 – 13:15	<b>Opsamling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kig frem mod sidste modul</li> <li>Drøftelse af status på Vækstplan</li> <li>Timesedler status</li> </ul>	Karsten Vind Pluss Erhvervshus Nordjylland

**Program for modul 3 - d. 27. maj 2019 kl. 8.30-13.30**  
**Sted: GrowAAL, C.A. Olesens gade 4, 9000 Aalborg**

Tidspunkt	Indhold	Undervisere
8:30 – 8:45	<b>Velkomst og introduktion til dagens program</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Opsamling og refleksioner fra sidst og introduktion til dagens program</li> </ul>	Erhvervshus Nordjylland Business Aalborg Pluss Leadership
8:45 – 9:30	<b>Bestyrelsens kompetencer og sammensætning</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Muligheder for eksternt sparring, herunder tilsynsråd vs. bestyrelse</li> <li>Bevidsthed om de vigtigste bestyrelseskompetencer</li> <li>Den optimale bestyrelsesstørrelse</li> <li>Principper for sammensætning af den rigtige bestyrelse</li> <li>Introduktion til bestyrelsens kompetencehjul</li> </ul>	Jørgen Ulrik Jensen Pluss
9:30 – 10:00	<b>Individuelt arbejde samt gruppedrøftelse vedrørende bestyrelsens kompetencer</b>	
10:00 – 10:15	Refleksion og dialog	
10:15 – 10:45	<b>Bankens perspektiv på professionelle bestyrelser</b> Bankens vurdering af den ejerledede virksomhed og bestyrelsens rolle i den sammenhæng	Martin Kudsk Rasmussen Direktør SparNord Storkunde
10:45 – 11:30	<b>Rekruttering og introduktion af nye bestyrelsesmedlemmer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rekrutteringsproces</li> <li>Rekrutteringskanaler og bestyrelsesnetværk</li> <li>Etablering af de nødvendige rammer om bestyrelsesarbejdet</li> <li>Bestyrelseskontrakt</li> <li>Bestyrelseshonorar</li> <li>Introduktion af bestyrelsen og de første møder</li> </ul>	Jørgen Ulrik Jensen Pluss
11:30 – 12:00	Refleksion og dialog	
12:00 – 12:30	<b>En erfaren bestyrelsesformand i SMV'er deler sine erfaringer</b>	Bestyrelsesformand Torben S. Andersen
12:30 - 13:00	<b>Handlingsplan og sparring</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vurdering af udfordring/muligheder, bestyrelsen som værdiskaber og hvad jeg kan gøre nu</li> <li>Individuelt og plenum</li> </ul>	Jørgen Ulrik Jensen Pluss
13:00 – 13:30	<b>Opsamling og afslutning</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Opsamling &amp; Vækstplan for det videre arbejde</li> <li>Evaluering af kurset</li> <li>Timesedler</li> </ul>	Jørgen Ulrik Jensen Pluss  Erhvervshus Nordjylland