

Bestyrelsesmøde (nr. 10)

Tid: Onsdag d. 3. marts 2021, kl. 09.00-11.00

Sted: Online-møde

Deltagere: Formand Mogens Christen Gade
Næstformand Hanne Kvist
Bestyrelsesmedlem Carsten Hedemann
Bestyrelsesmedlem Jan O. Gregersen
Bestyrelsesmedlem Ulla Vestergaard
Bestyrelsesmedlem Birte Dyrberg
Bestyrelsesmedlem Thomas Kastrup-Larsen
Bestyrelsesmedlem Ulla Astman
Bestyrelsesmedlem Rikke Gandrup
ERST-observatør Annette Østergaard Jørgensen
Adm. direktør Lars Erik Jønsson
Økonomichef Troels L. Mathiasen
Direktionssekretær Line Øris (referent)

Udviklingsdirektør Luise Linnemann Rasmussen deltog under pkt. 7 og 8.

Afbud: Bestyrelsesmedlem Mogens Jespersen
Bestyrelsesmedlem Dorte Stigaard

Referat:

1. Velkommen til bestyrelsesmøde i Erhvervshus Nordjylland
Godkendelse af referat fra bestyrelsesmøde nr. 9 d. 20. november 2020 v/
Formand Mogens Christen Gade

Formanden bød indledningsvist velkommen til dagens møde og orienterede om afbud.

Der var ingen kommentarer til referat fra seneste bestyrelsesmøde d. 20. november 2020, som derfor blev godkendt.
Referatet sendes ud til digital underskrift via Penneo.

Formanden tilkendegav stor ros til ledelse og medarbejdere i Erhvervshuset for at gøre det rigtigt godt i denne tid og holde fanen højt og gøre en stor indsats ift. virksomheder, samarbejdspartnere og interessenter.

2. Status på det nordjyske erhvervsliv og Erhvervshus Nordjyllands indsats v/ Adm. direktør Lars Erik Jønsson

Direktionen gav på mødet en mundtlig status på det nordjyske erhvervsliv, og hvad der er sket ift. virksomhedsindsatsen siden seneste bestyrelsesmøde. Se også slides fra mødet.

Siden d. 11. marts 2020 har der været 5.000 ekstra ledige; det er en lidt mindre stigning i Nordjylland end landet som helhed. Der er kommunale forskelle, hvilket også fremgår af præsentationen fra mødet.

Der har været færre konkurser i Nordjylland end tidligere år, hvilket kan henføres til hjælpepakker, udskydelse af skat og moms mv. Sidste del af 2020 og starten af 2021 peger desværre på en vækst i konkurser til trods for hjælpepakker mv.

Ift. Erhvervshusets indsats er der stor efterspørgsel på vores vejledning – specifikt indenfor nogle af vores 8 forretningsområder samt Early Warning-indsatsen.

Bestyrelsen anerkendte Erhvervshusets evne til at omstille sig til samfundssituationen og handle hurtigt og sætte relevante webinarer i værk.

Derpå en drøftelse af de brancher, der er hårdest ramt – der er forskelle indenfor brancherne - og muligheden for, at de kan bruge denne tid til kompetenceudvikling. Også drøftelse af digitalisering, IT og produktionsvirksomheder og hvad de forskellige tal dækker over, samt hvordan udviklingen har været fra tiden før corona.

Erhvervshus Nordjylland vil kigge nærmere på de forskellige tal – også for 2019 – så vi kan levere et endnu mere nuanceret billede af den nordjyske situation. Mht. kompetenceudvikling har vi udviklingsprogrammer, som har netop dette fokus. Det drejer sig bl.a. om KOMPAS og Vilje til Vækst, hvor vi oplever stor efterspørgsel fra virksomhederne.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

3. Målopfyldelse ift. Resultatkontrakt 2020 v/ Adm. direktør Lars Erik Jønsson

Direktionen gav på mødet en mundtlig status på målopfyldelsen ift. Resultatkontrakt 2020.

I udkast til afrapportering, som blev sendt ud med dagsordenen, er vurderingen fra ledelsen, at Erhvervshuset stort set lever op til alle målene næsten 100%. Der er i meget stor udstrækning tale om aktivitets- og resultatmål.

Vedr. de kvantitative nationale mål lever vi op til dem 100%. Vi mangler dog for nuværende de endeligt verificerede data fra Erhvervsstyrelsen. De resterende mål er aktivitets og resultatmål, hvor vi vurderer, at vi er i mål med alle på nær delmålet i mål 6 om afholdelse af ErhvervsCAMP 2020.

Derfor er vores vurdering, at vi ikke når helt 100% i mål men 97%

Pga. Covid-19 og det store pres på kerneopgaverne i de deltagende organisationer, besluttede styregruppen for ErhvervsCAMP 2020 i august 2020 at aflyse campen. Med udviklingen af smittetryk og skiftende restriktioner besluttede styregruppen i december at gennemføre campen – men som en fuld digital løsning. Campen vil blive afviklet marts 2021 som en række webinarer, med oplæg, workshops og virtuelle virksomhedsbesøg. Der blev derfor ikke afholdt ErhvervsCAMP i 2020.

På mødet blev også de vigtigste observationer fra kendskabsanalysen præsenteret. Overordnet er der tale om en væsentlig forøgelse af kendskabet blandt virksomheder, en markant stigning af antal partnere, der finder samarbejdet værdiskabende samt en stigning af omdømmet hos interessenter.

I Q1 2020 gennemførte vi en 0-punktsmåling blandt virksomheder, samarbejdspartnere og interessenter. Med udgangspunkt i strategien og 0-punktsmålingen blev der udarbejdet en kommunikationsplan med succeskriterier og KPI'er og dertil et årshjul med aktiviteter. Der er netop gennemført en ny måling, der skulle konkludere, hvorvidt vi på baggrund af årets indsatser har

- Øget kendskabsgraden hos vores virksomhedsmålgrupper
- Styrket samarbejdspartnernes syn på vores værdiskabelse
- Styrket omdømmet hos vores interessenter

Erhvervshus Nordjylland er meget glade for resultatet af denne kendskabsanalyse, som viser gode resultater på alle parametre. Budskabet om, at vores arbejde handler om sparring og hjælp til virksomheder og ikke alene midler og programmer er vigtigt.

Formanden takkede for fyldestgørende udsendt materiale og anerkendte de gode resultater og den flotte målopfyldelse, hvilket bestyrelsen var enig i.

Observatør Annette Ø. Jørgensen bemærkede, at alle data er verificeret af Erhvervsstyrelsen, og der vil komme en officiel opgørelse senere.

Derpå godkendte bestyrelsen afrapportering af Resultatkontrakt 2020, som nu sendes til KKR til behandling på næste KKR-møde.

4. Godkendelse af Resultatkontrakt 2021 v/ Adm. direktør Lars Erik Jønsson

Direktionen fremlagde på mødet den endelige udgave af Resultatkontrakt 2021. Resultatkontrakten er blevet godkendt på KKR-møde d. 5. februar 2021.

Den Nationale Rammeaftale mellem KL og Erhvervsministeriet fra 2021-23 er nu formelt faldet på plads. Det er sket efter dialogmødet mellem Erhvervshus Nordjyllands bestyrelse og KKR Nordjylland den 15. januar 2021. Det betyder, at der er indarbejdet nogle ændringer i den Resultatkontrakt, der er godkendt af KKR Nordjylland den 5. februar.

De væsentligste ændringer er:

- Tilføjelse af et mål om, at Erhvervshusene i 2021 fortsat skal understøtte virksomhedernes brug for hjælp i forbindelse med coronakrisen og anvendelse af nationale hjælpepakker (nationalt mål 5)
- Tekstmæssig tilføjelse om, at Erhvervshusenes formænd løbende skal orientere KKR om samarbejdet med Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (f.eks. i forhold til fyrtårne, strategi og prioritering af midler)
- At Erhvervshusene skal samarbejde med kommunerne om at møde lokale virksomhedsbehov og ønsker til erhvervsudvikling (indarbejdet i regionalt mål 10)

Disse ændringer var indarbejdet i den Resultatkontrakt, som blev godkendt af KKR Nordjylland den 5. februar. Efter dette møde er der dog sket en yderligere tilføjelse, som vi har indarbejdet i den endelige Resultatkontrakt, som bestyrelsen indstilles til at godkende på mødet i dag:

- At Erhvervshuset hvert år opnår en Net Promotor Score (NPS) på mindst 70 for hhv. deres drifts- og vækstsegment (tilføjelse til resultatmål 3). Scoren måles ved, at virksomhederne angiver i brugerevalueringen, at de vil anbefale Erhvervshusene til andre virksomheder.

Formanden lagde op til godkendelse af Resultatkontrakt 2021, da bestyrelsen har været med i indledende arbejde og dialog

Observatør Annette Ø. Jørgensen ville dog gerne holde lidt igen med godkendelse på mødet af forskellige årsager. Bl.a. at der vil komme nogle mindre justeringer på et teknisk niveau, og derfor kan der kun være tale om en foreløbig godkendelse på dette møde. Annette Ø. Jørgensen beklagede den meget sene melding.

Bestyrelsen og direktionen udtrykte forundring over denne udmelding og besluttede en pragmatisk løsning. Bestyrelsen godkendte derfor resultatkontrakten for 2021 på et foreløbigt grundlag, og formandsskabet vil varetage den videre dialog og de mindre justeringer, der måtte komme. Resten af bestyrelsen vil blive orienteret.

5. Økonomi 2020 v/ Økonomichef Troels L. Mathiassen

Økonomichefen gennemgik budgetopfølgningen for 4. kvartal 2020, som også er udkast til årsregnskab for 2020.

Det revisorgodkendte årsregnskab vil blive fremlagt og godkendt på næste bestyrelsesmøde d. 12. maj 2021.

Budgetopfølgning for 4. kvartal, som blev sendt sammen med dagsordenen, er de tal, der er afleveret til revisionen, og der kan således forekomme korrektioner frem mod det endelige regnskab.

Regnskabet viser et overskud på 330.000 kr. for 2020. I forhold til et forventet overskud i omegnen af 1 mio. kr., er der følgende forklaringer:

- Vi havde forventet at hente lidt af det, vi var bagud på lønrefusion fra projekter i Q4. I stedet betød især den nordjyske nedlukning, at vi kom lidt yderligere bagud.
- Den ny ferielov medfører en mere direkte opgørelse af feriepengehensættelsen, som betyder, at vi måtte hensætte yderligere.
- Der er hensat bonus svarende til 100% opfyldelse af resultatkontrakten, og med flere medarbejdere end sidste år, giver det en yderligere udgift.
- Højere IT-omkostninger end forventet, både i form af udgifter til nyt økonomisystem samt anskaffelser af udstyr til nye medarbejdere.

Ift. kompetenceudvikling har det ikke været muligt at bruge budgettet i 2020, da det også dækker over rejseudgifter mv., der har været på et minimum pga. samfundssituationen generelt. Vi har dog investeret mange timer i kompetenceudvikling, da der har været stor fokus på vores specialiserede forretningsområder og opkvalificering af disse.

Formanden udtrykte tilfredshed med årets resultat, om end det blev mindre end budgetteret i starten af året. Det er dog stadig et positivt resultat, og der er gode forklaringer på, hvorfor det ikke endte som budgetteret. I et år med store samfundsmæssige udfordringer må det være tilfredsstillende. Der var ikke yderligere bemærkninger til det foreløbige årsregnskab 2020, som blev taget til efterretning og foreløbigt godkendt.

6. Projektstatus, herunder projektoverblik og projektøkonomi v/ Adm. direktør Lars Erik Jønsson

Projektgennemførelse og -økonomi for de igangværende projekter ser fortsat meget positivt ud.

- Iværksætterprogrammet NewBizz lukker ned pr. 28. feb. 2021 helt i tråd med bevilling og måltal.
- Iværksætterindsatsen Innovativ Vækst har stor søgning fra deltagere. Der er igangsat et internt arbejde med oplæg til forlængelse af og yderligere midler til projektet.
- Rammeprogrammet Vilje til Vækst modtog i september 2020 yderligere midler til kompetenceudvikling, således det blev muligt at hjælpe yderligere 100 virksomheder. Vilje til Vækst, Rådgivning, er blevet forlænget til 31. dec. 2021. Der arbejdes fortsat på at få tilført programmet DEM-midler til kunne lave mere fordelagtig medfinansiering af virksomhedernes deltagelse pga. Covid-19.
- Vækst via Viden har netop modtaget en tillægsbevilling, således der kan sættes yderligere 70 forløb i gang.
- KOMPAS - kompetenceudvikling målrettet detail, det maritime samt oplevelseserhvervet er lanceret
- Nye nationale iværksættertiltag: IværksætterDanmark, Beyond Beta og Iværksætterpuljen er kommet godt fra start i tæt samarbejde med de lokale erhvervskontorer.
- Øvrige nationale og regionale programmer er i en fornuftig driftsfase, hvor alt løber efter planen.

Det er således lykkedes at få nye midler til iværksætterindsats og nye midler til Vækst via Viden, som de lokale erhvervskontorer og Erhvervshuset har prioriteret som vigtige indsatsområder i efteråret 2020. Mange gode kræfter og samarbejdspartnere har været i gang, og vi har haft en meget tæt dialog med direktionen i Erhvervsstyrelsen.

Det eneste projekt, som lige nu er markeret med gult og kræver lidt opmærksomhed, er GCO (Grøn og Cirkulær Omstilling), som er et nationalt projekt. Det har vist sig at være vanskeligt at få virksomhederne til at have fokus på den grønne og cirkulære omstilling i denne tid.

Formanden udtrykte tilfredshed med, at det er lykkedes bl.a. at få nye midler til Vækst via Viden, og bekræftede at der har været en god indsats fra mange sider og især af Erhvervshuset.

7. Nye prioriterede projekter v/ Udviklingsdirektør Luise L. Rasmussen

Udviklingsdirektøren gav en status på de forskellige calls samt de ansøgninger, der er sendt i den forbindelse.

Erhvervshus Nordjylland har et vedvarende og fokuseret arbejde målrettet hjemtag af nye relevante midler for de nordjyske virksomheder og samarbejdspartnere. Der er for nuværende fokus på regeringens finanslovsmidler, hvor der i 2021-2023 udmøntes op til 825 mio. kr. (React-midlerne) målrettet et større SMV-program, en iværksætterindsats herunder et grønt iværksætterpanel og ikke mindst vækstteams og fyrtårne. Dertil er der fokus på udmøntning af midler fra andre aktører.

Vi følger processen med den nye strukturfondsperiode meget tæt og har fokus på den bagkant, som vores nuværende portefølje har. Vi følger også den foreløbige udmøntningsplan, som blev offentliggjort tidligere på ugen, meget tæt.

Erhvervshus Nordjylland arbejder for nuværende med en ansøgning til European Digital Hub (EDIH)

Erhvervshusene har sammen søgt og vundet et call målrettet kompetenceudvikling af iværksættere fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering. I Nordjylland har vi taget afsæt i vores strategier og regionens hovedudfordringer. Der er indgået et foreløbigt partnerskab med 3 vidensinstitutioner (AAU, UCN og TechCollege).

Ift. EDIH foreslog bestyrelsen, at andre uddannelsesinstitutioner – måske via Nordjysk Erhvervsskoleforening - inddrages i arbejdet også af hensyn til at få regionen dækket bredt geografisk. Ligeledes blev der opfordret til at kontakte Nord Vest Smart Production.

Vi skal have fokus på digital transformation og produktionseffektivisering, og i den forbindelse er det afgørende med god rådgivning.

8. Temadrøftelse om iværksætteri v/ Udviklingsdirektør Luise L. Rasmussen

Se også præsentationen fra mødet, hvor der er tilføjet ekstra baggrundsviden og tal om iværksætteri i Nordjylland og hele Danmark.

Iværksættere er vigtige for erhvervslivet og udviklingen af virksomheder. I Erhvervshus Nordjylland har vi – strategisk set – en forholdsvis reaktiv tilgang til vejledning af iværksættere (denne varetages primært af de lokale erhvervskontorer og virksomhedsguiden.dk). Til gengæld har vi en mere proaktiv tilgang ift. knudepunkt og analyse og udvikling af nye initiativer på området. Vi har brug for at fokusere og prioritere vores indsats og sikre en koordinering med de andre aktører. Iværksætteri er generelt præget af rigtigt mange aktører og mange platforme mv.

Der er behov for gode knudepunkter, hvad angår iværksætteri. Erhvervshuset er knudepunkt på nogle af indsatserne, men vi skal ikke være på dem alle.

Ift. de lokale erhvervskontorer blev der i dette regi taget initiativ til en arbejdsgruppe i august sidste år. Arbejdsgruppen har arbejdet med kortlægning af eksisterende initiativer, koordinering og udvikling af nye initiativer. Denne gruppe har vi nu foreslået de lokale erhvervschefer at dele op i 2 grupper fremover med hvert deres fokus – en operatørgruppe (koordinering, kortlægning mv.) og en udviklingsgruppe (strategisk drøftelse af fremtidens iværksætterindsats, nye initiativer mv.)

Der er et meget godt grundlag at arbejde videre med, der er dog også behov for udvikling af fremtidens ydelser samt rollefordeling

Bestyrelsen kommenterede, at det er vigtigt med koordinering og rollefordeling, og hvis vi skal have flere iværksættere i Nordjylland, skal der være fokus på fødekæden i form af uddannelsessektoren og ikke mindst ungdomsuddannelserne. Men ikke kun antal af iværksættere tæller, overlevelsesraten er også vigtig.

Ift. de nationale klynger, er der et stort udviklingspotentiale. Det er Erhvervshuset meget bevidst om, og i den forbindelse også at mange af klyngerne – også inden for Life Science – har en meget innovativ tilgang til iværksættere. Vi inviterer de nationale klynger og uddannelsesinstitutionerne ind i den videre drøftelse og det videre arbejde med iværksætteri.

9. Orientering fra bestyrelsen

Formanden orienterede om, at der sker en koordineret indsats lige nu ift. at komme i mål med den 3. Limfjordsforbindelse. Skulle nogle erhvervsfolk synes, det er en god idé, skader det ikke at bakke indsatsen op.

Der er nu nedsat syv regionale vækstteams, der skal undersøge, hvordan regeringen bedst investerer i lokale erhvervsfyrtårne og i øvrigt indstiller nye initiativer så hele landet kommer godt igennem Corona-krisen. Regeringen har sammen med Folketingets partier afsat 500 mio. kr. under årets finanslov fra det

såkaldte REACT-EU-program til at realisere anbefalingerne fra de syv regionale vækstteams.

I Nordjylland skal vækstteamet fokusere på CO2-fangst, lagring og udnyttelse, der kan styrke den grønne genstart.

I Vækstteam Nordjylland er der repræsentation af 5 medlemmer af Erhvervshusets bestyrelse, hvilket kunne indikere, at man fra national side ønsker koordinering.

Observatør Annette Ø. Jørgensen supplerede med, at Erhvervsstyrelsen sekretariatsbetjener de regionale vækstteams, og Annette er kontaktperson ift. det nordjyske.

Se mere om Vækstteams og medlemmer i præsentationen fra mødet. Kommissorium sendes ud sammen med referatet.

Jan Overgaard Gregersen orienterede derpå om, at de nordjyske metalafdelinger har søgt puljemidler vedr. branchesamarbejde om opkvalificering i metalbranchen, hvor langtidsledigheden desværre er stigende.

10. Orientering fra organisationen v/ Adm. direktør Lars Erik Jønsson

Brandingkampagne

Der skal fortsat være fokus på at øge kendskabet hos særligt nordjyske virksomheder. Kommunikationsstrategien er opdateret til at gælde 2021-2023, og der arbejdes netop nu på en kommunikationsplan og årshjul 2021. Samtidig gennemføres nu også kendskabsmålinger på Erhvervshusene fra Erhvervsstyrelsen. Den første blev gennemført i september, hvor andelen af adpurgte, der kender Erhvervshus Nordjylland var 40% Jf. resultatkontrakten skal kendskabet øges med 5% point ved næste måling efterår 2021.

Som et led i årets forskellige tiltag iværksættes en brandingkampagne marts-maj 2021 rettet mod nordjyske virksomheder - herunder bla. outdoor, online annoncering mv., hvor budskabet er at tale med Erhvervshuset vedr. forretningsudvikling.

På mødet blev nogle af tankerne bag samt konkrete tiltag under kampagnen præsenteret.

Eventuel målrettet indsats overfor fiskeriet

Som Erhvervshus har vi traditionelt ikke haft en rolle ift det primære fiskerierhverv, og vores udviklingstilbud omfatter ikke disse virksomheder. Fødevareministeriet og Fiskeristyrelsen er traditionelt hovedaktører ift. fiskeriet og Danmarks Fiskeriforening. Men vi har på opfordring fra BRN og borgmester Birgit Steenbak Hansen fra Frederikshavn aftalt dialog med det nordjyske fiskerinetværk og Danmarks Fiskeriforening for at drøfte muligheden for at lave en midlertidig oprustning med nye ressourcer (fra fx Fødevareministeriet eller Erhvervsministeriet), der kan vejlede virksomhedernes omstilling og tilpasning "post Brexit".

Eventuel målrettet indsats vedr. restauranter og detailhandel

Vi har flere udviklingsprogrammer i Erhvervshuset, som restauranter og detailhandel kan deltage i - og deltager i. Men vi er også i dialog med HORESTA om en særlig målrettet indsats i forhold til restauranterne i Nordjylland på vej ud af coronakrisen. Vi ser her på, om vi kan lave en nordjysk version af Wonderful Copenhagen's "Restore Restaurants projekt" med midler fra Dansk Kyst- og Naturturisme. Og vi er i dialog med Dansk Erhverv om eventuelt at lave en målrettet indsats i forhold til detailhandlen i Nordjylland på vej ud af coronakrisen.

ErhvervsCAMP

Erhvervshuset har afholdt ErhvervsCAMP årligt siden 2015. Sidste år valgte styregruppen på grund af Covid-19 at udsætte fra 2020 til marts 2021. Denne ErhvervsCAMPs mål er at samle de offentlige erhvervsfremme-, beskæftigelses- og uddannelsesaktører om erhvervs behov - især for kvalificeret arbejdskraft. Covid-19-situationen gør dog, at campen vil blive afholdt virtuelt som seminarrække fra 16. marts til 26. marts som en hackaton, hvor der sættes fokus på 6 relevante temaer i forhold til rekruttering af kvalificeret arbejdskraft til nordjyske virksomheder. Der er tilmeldt 165 deltagere til den virtuelle camp. Målet er at udvikle initiativer til styrkelse af indsatsen for at sikre kvalificeret arbejdskraft til de nordjyske virksomheder post-corona. Aktørerne bag Det Kompetente Nordjylland (KKR, BRN, Region Nordjylland og RAR) er inviteret til det afsluttende webinar den 26. marts, hvor nye initiativer, der er udviklet under seminarrækken, fremlægges.

Vækstteams

Formanden redegjorde for disse under punkt 9. Se præsentation fra mødet for yderligere. Vækstteam Nordjylland arbejder videre på de tanker, der allerede er gjort i Nordjylland ift. digital transformation, grøn omstilling og kvalificeret arbejdskraft.

Bestyrelsen tog direktionens orientering til efterretning.

11. Eventuelt, herunder også hvad der kan kommunikeres fra mødet

Formanden takkede afslutningsvist for et godt møde og et godt engagement.

Næste møde holdes onsdag d. 12. maj 2021.

Aalborg, den

**Adm. direktør
Lars Erik Jønsson**

**Formand
Mogens Christen Gade**

**Næstformand
Hanne Kvist**

**Bestyrelsesmedlem
Thomas Kastrup-Larsen**

**LÆST
Bestyrelsesmedlem
Mogens Jespersen**

**Bestyrelsesmedlem
Ulla Vestergaard**

**Bestyrelsesmedlem
Carsten Hedemann**

**Bestyrelsesmedlem
Birte Dyrberg**

**Bestyrelsesmedlem
Rikke Gandrup**

**LÆST
Bestyrelsesmedlem
Dorte Stigaard**

**Bestyrelsesmedlem
Jan O. Gregersen**

**Bestyrelsesmedlem
Ulla Astman**

**ERST-observatør
Annette Østergaard Jørgensen**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Dorte Maarbjerg Stigaard

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-162002264473

IP: 178.155.xxx.xxx

2021-05-26 07:50:03Z

NEM ID 

Mogens Eduard Jespersen

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-625213024746

IP: 80.198.xxx.xxx

2021-05-26 08:27:18Z

NEM ID 

Jan Overgaard Gregersen

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-939814481256

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-05-26 09:25:52Z

NEM ID 

Ulla Alma Vestergaard Jensen

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-286983512500

IP: 80.198.xxx.xxx

2021-05-26 10:02:40Z

NEM ID 

Hanne Rikke Gandrup

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-810657137936

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-05-26 10:18:52Z

NEM ID 

Birte Dyrberg

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-946795203573

IP: 80.165.xxx.xxx

2021-05-26 13:47:44Z

NEM ID 

Lars Erik Jønsson

Underskriver

På vegne af: Erhvervshus Nordjylland

Serienummer: PID:9208-2002-2-773439631642

IP: 83.73.xxx.xxx

2021-05-26 17:57:36Z

NEM ID 

Annette Østergaard Jørgensen

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-622415379527

IP: 87.60.xxx.xxx

2021-05-27 06:56:06Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 41EQ5-PDVHK-WJ8HN-45Z0A-K0FP8-6EXB1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mogens Christen Gade

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-136238896694

IP: 5.56.xxx.xxx

2021-05-28 09:22:39Z

NEM ID 

Hanne Kvist

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-296014434319

IP: 178.157.xxx.xxx

2021-05-28 10:00:23Z

NEM ID 

Carsten Hedemann

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-111610984917

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-05-28 11:42:42Z

NEM ID 

Ulla Nielsen

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-229628436360

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-05-28 18:15:18Z

NEM ID 

Thomas Kastrup-Larsen

Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-565400108896

IP: 2.130.xxx.xxx

2021-06-04 16:30:57Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 41EQ5-PDVHK-WJ8HN-45Z0A-K0FP8-6EXB1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>