

Bestyrelsesmøde (nr. 27)

Tid: Onsdag d. 28. maj 2025, kl. 09.00-11.00

Sted: Erhvervshus Nordjylland
NOVI's møderum 1

Deltagere: Formand Mogens Christen Gade
Næstformand Richard Fynbo
Bestyrelsesmedlem Jan O. Gregersen
Bestyrelsesmedlem Birte Dyrberg
Bestyrelsesmedlem Per Møller
Bestyrelsesmedlem Mai-Britt Beith
Bestyrelsesmedlem Torben Farum
ERST-observatør Simon Rahlf Hauptmann - deltog online
Adm. direktør Lars Erik Jønsson
Økonomichef Troels L. Mathiasen
Direktionssekretær Line Øris (referent)

Forperson for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse Christian Motzfeldt, kontorchef Kasper Juel Gregersen fra Erhvervsstyrelsen og udviklingsdirektør Luise Linnemann Rasmussen fra Erhvervshuset deltog online under punkt 2.

Forretningsudviklere i Erhvervshuset Jens Elung Jensen og Christian Albrechtsen deltog under punkt 9.

Afbud: Bestyrelsesmedlem Mads Duedahl
Bestyrelsesmedlem Anne Marie Kanstrup
Bestyrelsesmedlem Rikke Gandrup
Bestyrelsesmedlem Jes Lunde

Referat:

1. Velkommen til bestyrelsesmøde i Erhvervshus Nordjylland
Godkendelse af referat fra bestyrelsesmøde nr. 26 d. 12. marts 2025
v/ Mogens Christen Gade

Formanden bød indledningsvist velkommen til dagens møde og særligt velkommen til forperson for DEB Christian Motzfeldt, kontorchef Kasper Juel Gregersen fra Erhvervsstyrelsen og udviklingsdirektør Luise L. Rasmussen fra Erhvervshuset, som alle deltog online under punkt 2.

Der var afbud fra Mads Duedahl, Anne Marie Kanstrup, Rikke Gandrup og Jes Lunde, og Simon Rahlf Hauptmann deltog online.

Derpå godkendelse af dagsorden samt godkendelse af referat fra seneste bestyrelsesmøde d. 12. marts 2025. Det godkendte referat sendes til digital underskrift efter mødet.

2. Dialog med forpersonen for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) om bestyrelsens input til DEB's Investeringsplan for 2026 v/ Mogens Christen Gade

Formanden takkede DEB for invitationen til Erhvervshuset om at komme med bidrag til Investeringsplan 2026 og tak til Christian Motzfeldt og Kasper Juel Gregersen for deltagelse på dette bestyrelsesmøde. Derefter gav han ordet til Christian Motzfeldt, som indledte punktet. DEB har gode erfaringer med at få input fra Erhvervshusenes bestyrelser og få input til, hvad der sker lokalt. Det er vigtigt at få feedback ift. hvad Erhvervshusene møder ude hos virksomhederne, og hvad der konkret er behov for. Det er hele hensigten med at række ud ift. Investeringsplan 2026.

Formanden takkede for indledningen til drøftelsen og videregav derefter de nordjyske input, som tager udgangspunkt i Nordjyllands potentialer og produktivitetsudfordring – delt op under forskellige overskrifter: Produktivitsanalyse, Forsvaret, AddSmart, Signaturindsatsen Grønne kompetencer, Erhvervsfyrtårnet CO2Vision, Forenkling, det maritime og turisme.

Christian Motzfeldt takkede for de nordjyske input og en god detaljeret liste med indspil. DEB modtager gerne endnu flere konkrete forslag. Produktivitet og bæredygtig vækst er helt centrale i DEB's strategi, og derfor flugter det nordjyske indspil, der har fokus på netop produktivitet meget godt med DEB's tanker. DEB bifalder, at produktivitsanalysen udarbejdes i samarbejde med AAU og har et stort ønske om at følge med i dette arbejde samt resultaterne heraf. Forenkling kan være med til at minimere administrativt bøvvl og derved få en positiv effekt på produktiviteten.

Tak til bestyrelsen og Erhvervshuset for indspil, DEB vil se grundigt på det hele, når det endelige skriftlige bilag indsendes senest d. 20. juni.

Erhvervshuset arbejder videre med input og laver et endeligt bidrag. Direktionen supplerede med, at vi i den nordjyske produktivitsanalyse også ønsker at gå dybt ift. brancher mv. Og at det ift. erhvervsfyrtårnene er vigtigt, at vi får midler til at tilvejebringe et grundlag, så vi har en plan med vores fyrtårn også efter 2028.

Dette bakkede formanden op om. Vi mangler klare signaler fra regeringen, og måske kan DEB lægge lidt pres på her. Hvis vi i Danmark virkelig vil noget med erhvervsfyrtårnene, skal de også prioriteres, og der skal være fleksible midler ift., hvad der er behov for at prioritere.

Ift. forsvarsindsatsen foreslog bestyrelsen, at Erhvervshuset måske kan have en rolle i at facilitere nogle netværk ift. at være underleverandører til Forsvaret, også som en form for opfølgning på de store 9. april-arrangementer. Direktionen supplerede med, at vi sætter fokus på certificeringer og standarder, og at der er en god dialog med de relevante to styrelser i Forsvarsministeriet. På næste bestyrelsesmøde kan vi evt. gå mere i dybden med vores plan ift. forsvarsindsatsen.

3. Status på økonomi 2025, herunder budgetopfølgning pr. 31. marts 2025 v/ Troels L. Mathiasen

Under dette punkt orienterede økonomichefen ganske kort om, at vi følger budgettet så godt, som det har været muligt.

Regnskabet for 1. kvartal 2025 viser et overskud, der er lidt lavere end budgetteret. Afvigelsen skyldes primært, at løndækningen fra programmer har været lavere end budgetteret. De nye projekter fra begyndelsen af 2025 (bl.a. iværksætterguide og ejerskifteprojektet) tager noget tid at igangsætte, og der er derfor gået noget tid, før løndækningen fra disse programmer for alvor har taget fart.

Vi har stadig tilstrækkelige lønmidler fra programmer til rådighed for at nå budgettet for 2025, og vi forventer således stadig at komme i mål med det samlede budget for 2025.

Løndækningen fra programmer følges tæt, og vi har i den kommende tid fokus på at øge aktiviteten i de programmer, der er kommet lidt senere fra start end forventet.

Formanden takkede for gennemgangen, bestyrelsen er trykke ved styringen og tog orienteringen til efterretning.

4. Status på det nordjyske erhvervsliv og Erhvervshus Nordjyllands vejledningsindsats v/ Lars Erik Jønsson

Direktionen gav en kort status på det nordjyske erhvervsliv, og den aktuelle status ift. virksomhedsvejledningsindsatsen.

Det ser generelt stadig godt ud med nordjysk erhvervsliv, både ift. ledighed og antal konkurser. Forbrugertilliden er dog faldende, nok især pga. den geopolitiske situation med Trump og toldsnak. Erhvervstilliden er også lidt faldende pga. den geopolitiske situation. Det er vigtigt ikke at tale told- og eksportudfordringerne for højt op men samtidig også anerkende, at nogle virksomheder bliver ramt.

Se også vedlagte præsentation fra mødet for yderligere tal og statistikker.

Bestyrelsen takkede for orienteringen, som de tog til efterretning.

5. Projektstatus, herunder projektoverblik og projektøkonomi samt nye prioriterede projekter v/ Lars Erik Jønsson

Det går stadig meget fornuftigt med vores programmer.

Direktionen viste oversigten over vores projekter og programmer. De gule trafiklys markerer behovet for en skærpet indsats for at sikre, at alle midler kommer ud at arbejde, og at vi kommer godt i mål med programmerne. Vi har

fokus der, hvor der er konkrete udfordringer. Bl.a. CO2Vision Kompetence, hvor alle vores forretningsudviklere lige nu har stor opmærksomhed på at tilbyde forløb til de virksomheder, de er i kontakt med.

Ift. de nationale udviklingsprogrammer er nordjyske virksomheder stadig godt med og ligger over de 10%, som vi forholdsmæssigt gerne skulle have i Nordjylland, på de fleste af programmerne.

Ift. nye prioriterede projekter og sonderinger arbejder vi stærkt med hvilke behov, de nordjyske virksomheder har, og hvilke projekter der er meningsfulde i nordjysk kontekst. Se også præsentationen fra mødet, som ligger sammen med referatet

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

6. Status på CO2Vision v/ Lars Erik Jønsson

Under dette punkt gav direktionen en kort status. Vi arbejder tæt sammen med NIRAS om at udvikle roadmap for indsatsen den kommende tid. Der er møde i styregruppen d. 2. juli. Der er et stort ønske og håb om et partnerskabsmøde med Erhvervsministeren i spidsen, gerne i 2025.

Formanden præciserede dels behovet for, at alle i konsortiet og styregruppen virkelig prioriterer den fælles indsats, dels at regeringen prioriterer de nødvendige rammer og fleksible midler til indsatsen.

Observatøren supplerede med, at der ikke mangler interesse fra erhvervsministerens side, og at partnerskabet ifm. indvielsen af Aalborg Portlands nye fangstanlæg med fordel kan invitere erhvervsministeren – både til indvielse og møde.

Bestyrelsen takkede for orienteringen.

7. Orientering fra bestyrelsen

Formanden orienterede om, at der er mange tilbageløbsmidler i FRO, som snart skal udmøntes. Han har foreslået, at nogle af midlerne gives til Erhvervshusene i Nordjylland og Syddjylland for at sikre stabile tovholderfunktioner for fyrtårnsindsatserne.

Derudover orienterede formanden om, at der vil ske ændringer i Regionens indsats i det fælles samarbejde med kommunerne fra 2026, hvor Regionens finansiering sandsynligvis vil blive mindre. Det aktualiserer behovet for at se på, om der kan ske en forenkling og sammenlægning ift. de eksisterende fælles organisationer. Der ses på dette den kommende tid på grundlag af oplæg fra kommunaldirektørerne.

Der var ingen orientering fra andre i bestyrelsen.

8. Orientering fra organisationen v/ Lars Erik Jønsson

Status på produktivitsanalyse

Direktionen orienterede under dette punkt om status på igangsættelse af produktivitsanalyse. På seneste bestyrelsesmøde i marts prioriterede bestyrelsen denne indsats, nedsatte en følgegruppe og prioriterede at afsætte midler til indsatsen hvis nødvendigt. Nu har AAU imidlertid taget ansvaret for indsatsen og er indstillet på at afsætte medarbejdere til indsatsen, og vi deltager aktivt fra Erhvervshuset i dialogen bilateralt med AAU Business og i selve følgegruppen. Der er stor opbakning til dette arbejde fra bestyrelsen.

Årsberetning 2024

Direktionen satte nogle ganske få ord på årsberetningen, som lægges på hjemmesiden efter mødet.

Bæredygtighedsrapport 2024

Som lovet på et tidligere bestyrelsesmøde har vi lavet en bæredygtighedsrapport for 2024. Dele af den fremgår også af årsberetningen. Der, hvor vi som Erhvervshus (som bor til leje i NOVI), kan flytte noget i forhold til CO₂-belastning, er i høj grad ift. vores vejledning af virksomheder.

Internt har vi udvalgt forskellige målepunkter – med øje for kun at måle på de parametre, hvor det fylder og betyder noget – og har indført principper og konkrete handlinger, bl.a. en grøn indkøbspolitik og principper for vores transport.

Vi har også målt på ligestilling og diversitet, og tallene ser meget fornuftige ud.

Bestyrelsen bakkede op om vores interne arbejde med bæredygtighed og udtrykte, at det er godt, der arbejdes seriøst med det.

9. Erhvervshusets indsats indenfor AI-området v/ Jens Elung Jensen og Christian Albrechtsen

To af Erhvervshusets forretningsudviklere indenfor digitalisering og automatisering deltog på mødet og fortalte om vores indsats indenfor AI-området. Digitalisering og AI betyder rigtig meget i vores vejledning og hverdag, og derfor fortalte de både om indsatsen eksternt ift. vejledning af virksomhederne og internt ift. vores eget arbejde, herunder forberedelse af virksomhedsdialogen.

I næsten alle vejledninger om digitalisering i virksomhederne i dag indgår spørgsmål om AI. Jens Elung Jensen viste konkrete case fra Mors – se også præsentationen fra mødet.

Det, vi vejleder virksomhederne om, gør vi også selv. Så vi bruger internt bl.a. også Copilot og kontorrobotter. Det fortalte Christian Albrechtsen om og viste også en forberedelsesrapport, vi udarbejder ved hjælp af AI og platformen Perplexity, før vi møder konkrete virksomheder. Forberedelsesrapporten er også blevet udfoldet for de lokale erhvervskontorer, som har taget rigtig godt imod den i forhold til at kvalificere deres virksomhedsvejledning.

Bestyrelsen takkede for et utroligt spændende oplæg, og flere ytrede ønske om at deltage i nogle af vores AI-arrangementer fremover.

10. Eventuelt

Formanden sluttede af med at takke for et godt møde, stort engagement og en virkelig god og lærerig case.

Næste møde er onsdag d. 17. september kl. 09.00 – 11.00.

Aalborg, den

**Adm. direktør
Lars Erik Jønsson**

**Formand
Mogens Christen Gade**

**Næstformand
Richard Fynbo**

**Bestyrelsesmedlem
Jan O. Gregersen**

**LÆST
Bestyrelsesmedlem
Rikke Gandrup**

**Bestyrelsesmedlem
Birte Dyrberg**

**LÆST
Bestyrelsesmedlem
Mads Duedahl**

**Bestyrelsesmedlem
Per Møller**

**LÆST
Bestyrelsesmedlem
Anne Marie Kanstrup**

**Bestyrelsesmedlem
Mai-Britt Beith**

**LÆST
Bestyrelsesmedlem
Jes Lunde**

**Bestyrelsesmedlem
Torben Farum**

**ERST-observatør
Simon Rahlf Hauptmann**