

Bestyrelsesmøde (nr. 24)

Tid: Onsdag d. 28. august 2024, kl. 09.00-11.30

Sted: Erhvervshus Nordjylland
NOVI's møderum 1

Deltagere: Formand Mogens Christen Gade
Bestyrelsesmedlem Jan O. Gregersen
Bestyrelsesmedlem Birte Dyrberg
Bestyrelsesmedlem Rikke Gandrup (deltog online)
Bestyrelsesmedlem Mai-Britt Beith
Bestyrelsesmedlem Anne Marie Kanstrup
Bestyrelsesmedlem Jes Lunde
Bestyrelsesmedlem Torben Farum
Adm. direktør Lars Erik Jønsson
Økonomichef Troels L. Mathiassen
Direktionssekretær Line Øris (referent)

CEO Søren Elmer Kristensen og Business Development Manager Jens Pedersen, Odense Robotics, deltog under punkt 2

Afbud: Bestyrelsesmedlem Mads Duedahl
Bestyrelsesmedlem Richard Fynbo
Bestyrelsesmedlem Per Møller
ERST-observatør Simon Rahlf Hauptmann

Referat:

1. Velkommen til bestyrelsesmøde i Erhvervshus Nordjylland
Godkendelse af referat fra bestyrelsesmøde nr. 23 d. 22. april 2024
v/ Mogens Christen Gade

Formanden bød indledningsvist velkommen til dagens møde og særligt velkommen til dagens gæster: Søren Elmer Kristensen og Jens Pedersen fra Odense Robotics. Der var afbud fra Mads Duedahl, Richard Fynbo, Per Møller og Simon Rahlf Hauptmann. Jes Lunde, som tidligere havde meldt afbud, kunne heldigvis deltage alligevel.

Derpå godkendelse af dagsorden samt godkendelse af referat fra seneste bestyrelsesmøde d. 22. april 2024. Det godkendte referat sendes til digital underskrift efter mødet.

Formanden bød herefter velkommen til Torben Farum, som er indstillet af Landbrug og Fødevarer og udpeget af KKR som nyt bestyrelsesmedlem i stedet for Hanne Kvist. Derpå en kort præsentationsrunde bordet rundt.

Birte Dyrberg kunne orientere om, at gruppen af erhvervsrepræsentanter har afholdt møde og valgt Richard Fynbo som næstformand fremover i stedet for Hanne Kvist.

2. Klyngesamarbejde

Lars Erik indledte punktet med at orientere om, at Erhvervshuset og BRN's (Business Region North Denmark) sekretariat har afholdt møde med de 8 klynger, vi anser for centrale for samarbejdet med os og centrale for virkeligt at kunne flytte noget i Nordjylland. De 8 klynger er:

- Odense Robotics
- MADE
- Energy Cluster Denmark
- We Build Denmark
- DigitalLead
- Censec
- Danish Life Science Cluster
- Food & Bio Cluster

BRN's vinkel på møderne har været at få input til at udarbejde en indstilling til, hvordan BRN politisk og evt. økonomisk skal forholde sig til klyngesamarbejdet. Resultatet af møderne er for Erhvervshusets vedkommende 8 samarbejdsaftaler gældende fra 2024-27.

Derpå fik Odense Robotics ordet og præsenterede deres opgave, og hvad de kan gøre for at hjælpe virksomhederne og erhvervslivet – ikke bare på Fyn men i hele Danmark og i Nordjylland. Der er generelt et stort automatiseringspotentiale, som mangler at blive indfriet i Danmark og i Nordjylland.

Odense Robotics arbejder dels for, at virksomhederne bruger de kompetencer, de allerede har for at øge innovationen dels at virksomhederne bruger de eksisterende aktører i økosystemet. I den sammenhæng betyder samarbejdet mellem Odense Robotics og Erhvervshusene, herunder Erhvervshus Nordjylland, meget i Odense Robotics' indsats.

Det er godt for erhvervslivet og for samarbejdet, at klyngerne har afdelinger rundt i landet, herunder i Nordjylland (se vedlagt Odense Robotics præsentation fra mødet).

Lars Erik tilkendegav, at vi i Erhvervshuset har glæde af, at Odense Robotics har indstationeret en medarbejder hos os på tilsvarende vis som klyngen for avanceret produktion MADE.

Samarbejdsaftalen, der er lavet med Odense Robotics og de 7 andre nationale klynger er Erhvervshus Nordjyllands centrale skridt til at styrke samarbejdet yderligere i forhold til erfauudveksling, henvisninger til hinandens værditilbud til virksomhederne, ekstern kommunikation mv. til glæde for de nordjyske virksomheder. Næste skridt er at aftale fælles konkrete, udvalgte projektaktiviteter hvor relevant og gerne samlokalisering, hvor flere klynger flytter ind hos i Erhvervshuset. Det er sådan, at vi kan skabe den bedste synergi til glæde for virksomhederne mellem vores specialiserede vejledning i

Erhvervshuset og ekspertkompetence fra klyngerne Det er filosofien og systematikken ift. alle 8 samarbejdsaftaler med klyngerne, der indgås.

Bestyrelsen takkede for et meget spændende oplæg fra Odense Robotics og en stærk tænkning i forhold til Erhvervshusets samarbejde med klyngerne og supplerede med at opfordre til, at Odense Robotics også kigger i retning af de nordjyske erhvervsskoler i deres samarbejde i Nordjylland.

3. Den nye nationale erhvervsfremmestrategi, rammeaftale 2024-2027 og Erhvervshus Nordjyllands egen strategi v/ Lars Erik Jønsson

Direktionen indledte punktet med at orientere om, at den nye nationale erhvervsfremmestrategi foreligger, og at vi forventer at få den nye rammeaftale indenfor de næste 3 uger.

Med udgangspunkt i disse rammer er ledelsens plan at udarbejde en ny strategi for Erhvervshuset for 2024-2027 til godkendelse i bestyrelsen på mødet den 5. december 2024 på baggrund af dagens input fra bestyrelsen.

Direktionen fremlagde derefter forslag til fokus i ny strategi for Erhvervshuset til bestyrelsens kommentar samt 3 konkrete spørgsmål til bestyrelsens drøftelse (vedhæftet præsentation fra mødet).

Bestyrelsen kom derefter med en række bemærkninger her i ikke prioriteret rækkefølge:

- Generel stor enighed om Erhvervshusets fokus i ny strategi.
- Ros ift. det gode samarbejde med de lokale erhvervskontorer, som skal fastholdes.
- Erhvervshuset skal arbejde markant med digitalisering og bæredygtighed, uanset branche.
- Overvej om man kan være mere specifik i forhold til hvilke faglighed/ydelser Erhvervshuset prioriterer indenfor dets 8 fagområder for at møde virksomhedernes vigtigste behov, fx cybersikkerhed og AI som fokuspunkter inden for fagområdet digitalisering. Tilsvarende valg på de øvrige fagområder.
- Overvej om Erhvervshuset kan spille en større rolle i forhold til opkvalificering med henblik på at fastholde jobs i regionen.
- Vigtigt at prioritere stærkt samarbejde med de andre Erhvervshuse.
- Vigtigt at have stærkt fokus på nye finansieringskilder, der kan udvikle projekter/programmer, der er centrale i forhold til de nordjyske virksomheders behov – både de erkendte og de uerkendte behov.

- Vigtigt at blive ved med at sætte stærkt fokus på erhvervsfyrtårnet CO2Vision og bidrage strategisk til at få regeringen til at prioritere det højt, herunder i forhold til anvendelse af CO₂.
- Udover de 4 hovedopgaver bør erhvervsudvikling som selvstændig opgave også prioriteres fremover. Vigtigt at Erhvervshuset spiller en helhedsorienteret rolle i forhold til bidrag til at være det kit, der binder aktørerne og det nordjyske samarbejde sammen i en fælles retning. CO2Vision er et eksempel på dette.
- Det er vigtigt at markere, at alle aktører i Nordjylland står sammen (Erhvervshuset, BRN, KKR, videns- og uddannelsesinstitutionerne og beskæftigelsesaktørerne) om at styrke erhvervsudviklingen. Det kan overvejes at etablere et særligt forum for at sætte struktur og retning på dette samarbejde.

Direktionen takkede for den stærke opbakning samt alle de gode input og bemærkninger. Organisationen vil nu arbejde videre med disse input og færdiggøre en Erhvervshusstrategi 2024-27 til godkendelse på næste bestyrelsesmøde d. 5. december 2024.

4. Status på økonomi 2023, herunder budgetopfølgning pr. 30. juni 2024 samt opfølgning på notat vedr. særlige indsatser og investeringer i 2024 v/ Troels L. Mathiassen

Under dette punkt gennemgik økonomichefen kort hovedtallene i budgetopfølgning for 1. halvår 2024. Se også præsentationen fra mødet.

Halvårsregnskabet viser en afvigelse, der primært skyldes en lavere løngodtgørelse fra projekterne end budgetteret, hvilket var forventet.

Bestyrelsens tidligere beslutning om at investere 2-2,5 mio. kr., bl.a. i at fastholde hovedparten af de kompetencer, Erhvervshus Nordjylland råder over, følges nøje. Økonomichefen gav en status på dette:

De ressourcer, der igennem investeringen er til rådighed i 2024, bliver aktuelt anvendt til to hovedformål: for det første til at styrke den strategiske indsats og de tilbud, Erhvervshuset nu og i fremtiden har til de nordjyske virksomheder. Indsatserne omfatter blandt andet større strategisk indsats i forhold til CO2Vision, en indsats for at klargøre nordjyske virksomheder til at blive leverandører til forsvaret, systematisk anvendelse af AI som støtte til den specialiserede vejledning, styrkelse af rekrutteringen på de grønne programmer mv. For det andet anvendes ressourcerne til at styrke og effektivisere Erhvervshusets interne processer. Dette primært ved den første mindre investering i kontorrobotter, som skal effektivisere projektadministrationen og minimere ensidigt rutinepræget arbejde. Endeligt er der tilført ekstra ressourcer til projektansøgninger, både i forhold til at afdække nye mulige finansieringskilder og til konkret arbejde med ansøgning om midler.

Bestyrelsen betonedede, at det er vigtigt, at der fortsat løbende er opfølgning på disse udgifter, og at de holdes på et minimum. Ligeledes er det vigtigt, at vi fra 2025 arbejder med sigte mod at komme "i balance" igen. Bestyrelsen tilkendegav, at det er fornuftigt, at der både investeres "internt" og "eksternt".

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og godkendte budgetopfølgningen pr. 30/6 2024.

5. Status på det nordjyske erhvervsliv og Erhvervshus Nordjyllands indsats v/ Lars Erik Jønsson

Direktionen gav en kort status på det nordjyske erhvervsliv, og den aktuelle status ift. virksomhedsvejledningsindsatsen.

Det ser generelt godt ud med nordjysk erhvervsliv. Beskæftigelsen er stigende, inflation er faldende, og forbrugertilliden er stigende. Ift. vejledninger er det stadig den grønne omstilling og bæredygtighed, der fylder mest (Se også vedlagte præsentationen fra mødet for yderligere tal og statistikker)

Bestyrelsen takkede for orienteringen, som de tog til efterretning

6. Projektstatus, herunder projektoverblik og projektøkonomi samt nye prioriterede projekter v/ Lars Erik Jønsson

Det går stadig meget fornuftigt med vores programmer.

Direktionen viste oversigten over vores projekter og programmer. De er for størstedelens vedkommende markeret med grønt trafiklys. De gule trafiklys markerer behovet for en skærpet indsats for at sikre, at alle midler kommer ud at arbejde, og at vi kommer godt i mål med programmerne. Vi har fokus der, hvor der er konkrete udfordringer. På de grønne programmer er der generelt flere midler, end der anvendes pt. Vi har opmærksomhed på det, bl.a. med en række marketingtiltag.

Ift. de nationale udviklingsprogrammer er nordjyske virksomheder rigtig godt med og ligger over de 10%, som vi forholdsmæssigt gerne skulle have i Nordjylland, på alle programmerne.

Se også præsentationen fra mødet, som er vedlagt.

Ift. nye prioriterede projekter og sonderinger arbejder vi stærkt med, hvilke behov de nordjyske virksomheder har, og hvilke projekter der er meningsfulde i nordjysk kontekst. Med dette for øje sonderer vi nye finansieringsmuligheder.

Vi håber rigtig meget på Velliv-projekt – Trivsel og ejerskifte – da vi har rigtig mange ejerledede virksomheder i Nordjylland, som står overfor et ejerskifte. Bestyrelsen bemærkede, at ejerskifte også er et stort tema indenfor landbruget, og at et ejerskifte/generationsskifte skal planlægges i meget bedre tid, end de fleste tror. Det er netop projektets fokus.

Bestyrelsen takkede for orienteringen og bemærkede, at vi er godt med i de nationale projekter, og at de gule trafiklys er en positiv udfordring.

7. Status på CO2Vision v/ Lars Erik Jønsson

Under dette punkt gav direktionen en status og orienterede om de centrale møder, der skal holdes den næste tid. Se også vedlagte præsentation fra mødet.

Formanden indledte punktet med at orientere om sit og direktørens møde tidligere på sommeren med rektor fra AAU, som pga. nogle afbud til styregruppemøder havde behov for at komme på omgangshøjde.

CO2Vision har inviteret de nordjyske medlemmer af Folketinget til onlinemøde den 16. september 2024 for at orientere dem om status på vores erhvervsfyrtårn i Nordjylland og klæde dem på til politisk at kunne arbejde for at styrke de politiske initiativer, der er nødvendige for at realisere CO2Vision. Der er pt. tilmeldinger fra 5 folketingsmedlemmer, der repræsenterer partierne bredt.

Styregruppen for CO2Vision har fået nyt medlem, idet Morten Stage Poulsen trådte ud af styregruppen som konsekvens af jobskifte. Styregruppen har inviteret Søren Reinholdt Poulsen ind, Head of DK Assets and CCS ved INEOS Energy Denmark. INEOS er bl.a. aktiv i ft. lagring Projekt Green Sand, i Gassum, samt partner i Greenport Scandinavia, Hirtshals. Formanden og direktøren har afholdt møde med det nye styregruppemedlem den 20. august 2024.

Endvidere orienterede direktøren om, at vi fra Erhvervshusets daglige ledelse bidrager med input til den kommende evaluering af alle erhvervsfyrtårnene.

8. Orientering fra bestyrelsen

Formanden havde allerede orienteret under nogle af de tidligere punkter og havde derfor ikke yderligere.

Anne Marie Kanstrup orienterede om AAU's store jubilæumsfest og kunne i den forbindelse også orientere om en rapport, der er blevet udarbejdet om AAU's samfundsmæssige impact. Hun havde eksemplarer med af denne og af jubilæumsbogen for interesserede i bestyrelsen.

Rikke Gandrup hejste flaget for hvor udfordrende en sommer, det har været for hotelbranchen – i hvert fald i Nordjylland. Formanden opfordrede til, at Rikke Gandrup tager initiativ til at samle formandskaberne for destinationsselskaberne i Nordjylland for at styrke det nordjyske samarbejde på turismeområdet om en fælles indsats.

9. Orientering fra organisationen v/ Lars Erik Jønsson

Direktionen orienterede under dette punkt om Erhvervshus Nordjyllands input til DEB's (Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses) Investeringsplan for 2025.

Formanden og direktøren har afholdt møde med DEB's formand før sommerferien. Det er positivt, at vi bliver inviteret til at spille ind, og det har vi således gjort mundtligt og skriftligt.

10. Eventuelt, herunder også hvad der kan kommunikeres fra mødet

Da Erhvervshuset gerne vil koordinere kalendere med den nye næstformand, vil dette ske efter dette møde, og oplæg til mødeplan for 2025 vil herefter blive formidlet til resten af bestyrelsen.

Formanden sluttede af med at takke for et godt møde med vanligt stort engagement.

Næste møde er torsdag d. 5. december kl. 09.00-13.00.